



領袖生命事工網
leadersbedoing.net



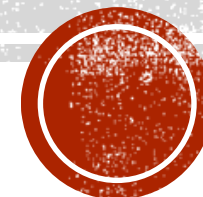
基督教關懷無家者協會
Christian Concern For The Homeless Association

harvest
Charity Foundation Limited
豐收慈善基金
扶貧 教育 醫療 就業

服侍邊緣群體 - 整全策略與實踐

第十堂- 有毒的慈善 TOXIC CHARITY

認識及檢視服侍心態和價值



這些事你既作在我這弟兄中一個最小的身上，就是作在我身上了。(馬太福音 二十五：40)

他們需要的到底是甚麼...？

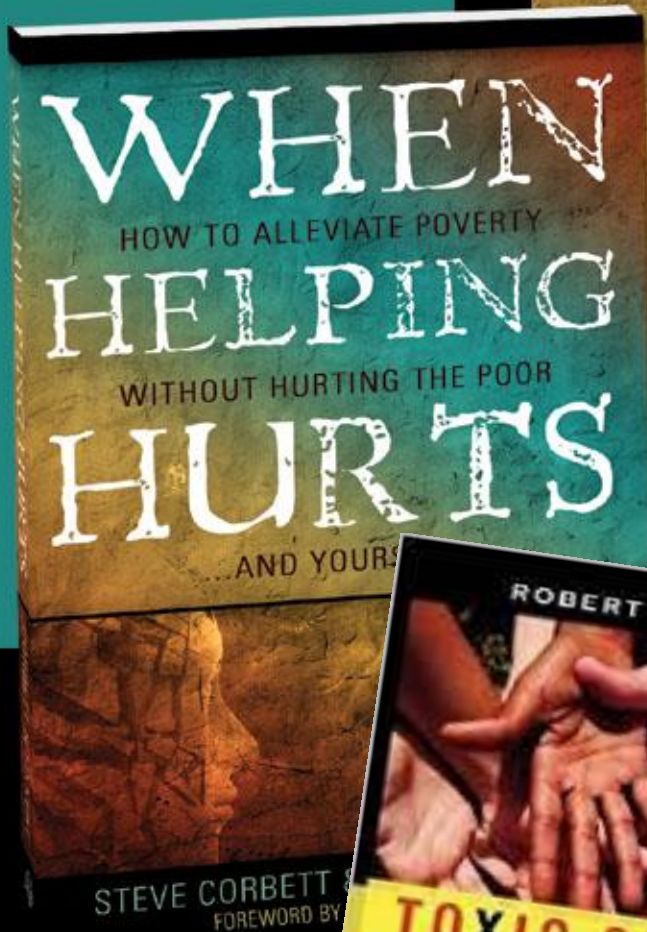
飯盒？睡袋？棉被？

關懷？尊嚴？.....耶穌？

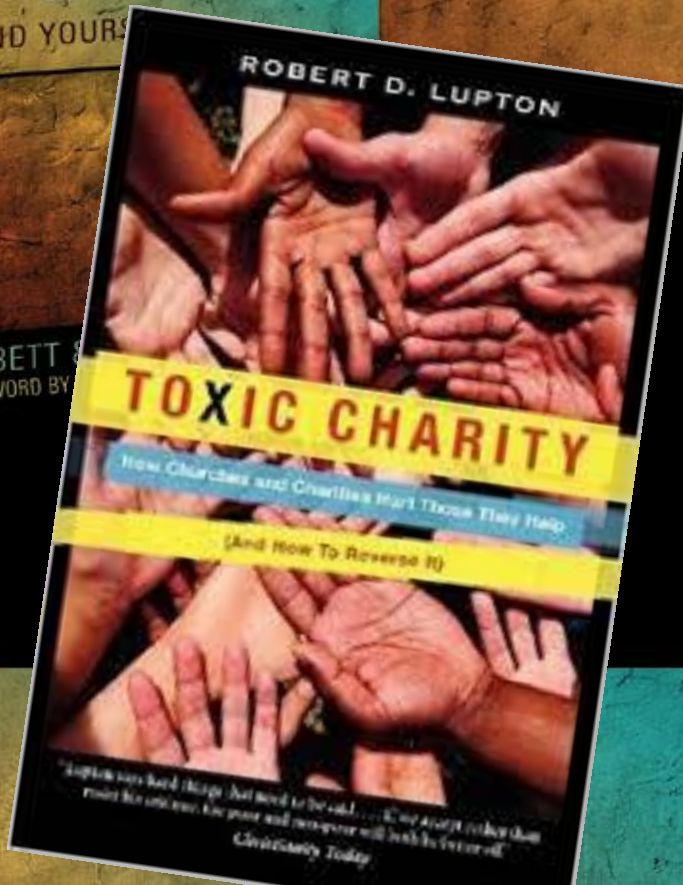


Timothy P. Schmalz - 2012 ©





“有毒的” 慈善 TOXIC CHARITY



Steve Corbett
Tom LePage
Robert D Lupton

內容

- 1) 什麼是有毒的慈善及其影響
- 2) 服侍心態及價值
- 3) 扶貧事工的三個導向
- 4) 可參考的扶貧策略



1. 有毒的慈善 TOXIC CHARITY



天下故事

孤兒院不是旅遊區 短期志工弊多於利？

暹粒市Aoodo孤兒院的牆上，掛著一張張志願老師的照片，曾經是孤兒們所熟悉的臉孔，但如今人都不在了。這也反映出了當地的一股趨勢—外國人來到這個國家遊玩，順便獻出他們的時間與技術給兒童。然而，有專家擔心，這會不會弊多於利？



例子1：柬埔寨孤兒院

[HTTP://WWW.MEDIACHINESE.COM/NODE/33703?TID=25](http://www.mediachinese.com/node/33703?tid=25)

[HTTPS://WWW.HK01.COM/社區專題/65778/好心做壞事-義工團盛行致柬國孤兒院激增-大學生倡負責任做義工](https://www.hk01.com/社區專題/65778/好心做壞事-義工團盛行致柬國孤兒院激增-大學生倡負責任做義工)

- 孩子們受到灌輸，即是要通過向遊客乞討或表演，來為自己的福利籌款。“他們得做得最好，因為他們也聽說過，如果做得不好，就不夠錢來照顧他們。孩子們在這種沒有安全感的環境中成長，對他們會有什麼影響，實在無法想像。”
- 隨著所謂的“志願者旅遊”興起，兒童援助機構也越來越多。根據聯合國兒童基金會，6年來（2005-2010），柬埔寨孤兒院已倍增至269所（上升75%），約有1萬2000名兒童。
- 這反而促使了一些貧困的家庭把孩子送到孤兒院，但實際上他們當中，很多都至少還有一名家長依然健在。（28%是「真孤兒」）



「兒童不是觀光景點」運動

‘CHILDREN ARE NOT TOURIST ATTRACTIONS’



例子2：非洲蚊帳



蚊帳變漁網/足球網/雞籠/面紗/壽衣

- 非洲當地居民期待這項資源是永久免費的，不願意花錢購買而使得企業無利可圖不願投入。
- 台大社會系陳東升教授說：「免費分發蚊帳給經濟不自主的民眾，對於那些無法免費領取的公民所產生的未預期後果，最後反而限制傳染病防治的整體效果。這就是有**沒有**考量到「使用者所處的脈絡或社會情境對個人行為、社群的影響。」
- 蚊帳產業最常使用的殺蟲劑為防蛀劑（Permethrin），美國環境保護署（EPA）對此表示，防蛀劑對於魚群具有高度毒性，若人們食用則可能致癌。
- 在設計解決社會問題時，除了應思考為誰設計及其所處的脈絡及環境外，這樣的設計會產生什麼樣的影響也應納入考量。

<https://www.seinsights.asia/story/1264/130/2859>



例子3：深水埗飯盒、棉被



事前有何準備？

- 評估需要：情況（例如：天氣預報）多少人需要？合適（例如質料及厚度）？
- 資源：物資、金額、人手
- 具體執行計畫：何時及如何分配和發放？

重要提問：

- ~ 有無其他人也在做？？？
- ~ 會否資源重覆？做成浪費？？
- ~ 帶來負面影響？？？



單單施予的影響

- 給一次，讓人欣賞;

Give once and you elicit appreciation;

- 給兩次，引起期待;

Give twice and you create anticipation;

- 給予三次，制造期望;

Give three times and you create expectation;

- 給予四次，成為該得;

Give four times and it becomes entitlement;

- 給予五次，建立依賴。

Give five times and you establish dependency.

2. 服侍心態與價值



我為何服侍？

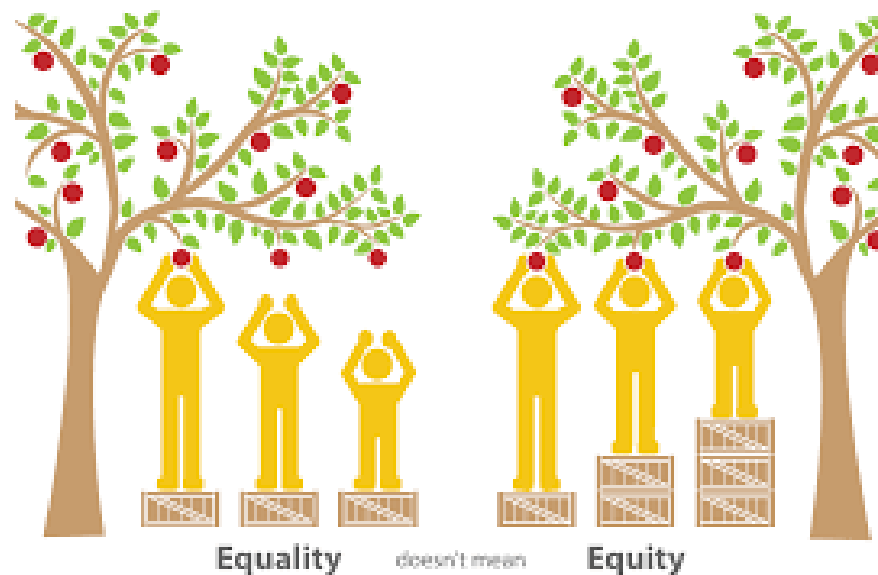
如未清楚真正的問題，
那扶貧工作會可能造成更多傷害

- ✓ 會加劇了貧窮人的自卑和羞愧，源於助人和被助的高低關係。 “I FEEL GOOD”！
- ✓ 在這個過程中，我們傷害了貧窮人和我們自己。



信念：人人在本質上平等

- 有神的形象
- 有天賦才能
- 有夢想和想望
- 需要尊嚴和肯定
- 渴望貢獻
- 想在痛苦和困境中走出來



- 只是環境和際遇不同



看見



憐憫



用行動講福音



- 馬太福音 14:14

耶穌出來，見有許多人，就憐憫他們，治好了他們的病人。

- 馬可福音 6:34

耶穌出來，見有許多人，就憐憫他們，因為他們如同羊沒有牧人一般，於是開口教訓他們許多道理。

- 路加福音 15:20

於是起來，往他父親那裏去。「相離還遠，他父親看見，就動了慈心，跑去抱着他的頸項，連連與他親嘴。

美門癱腿的（徒3:2-8）
起來還是留在原地？

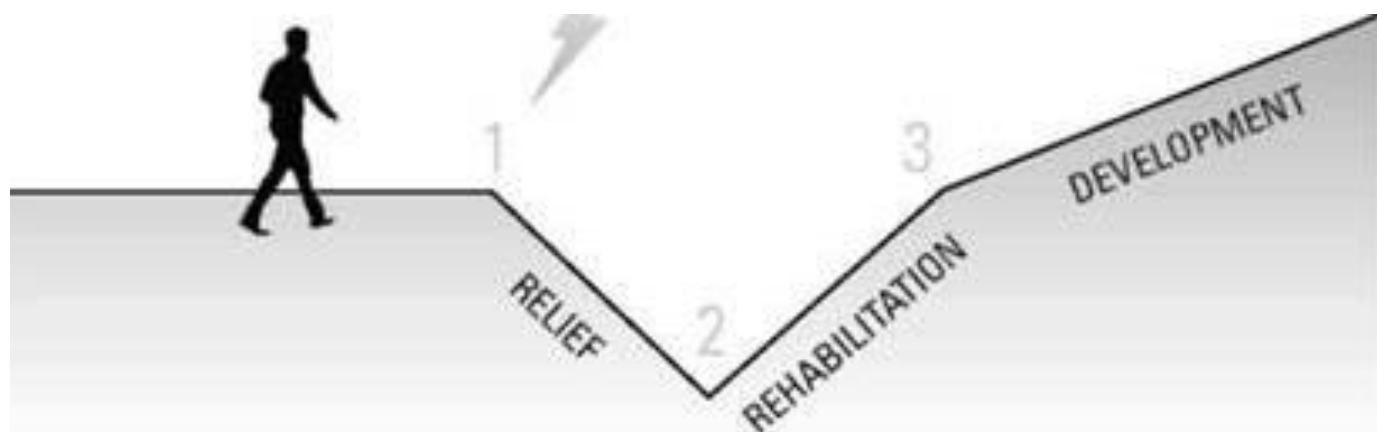


3. 扶貧事工的三個導向



扶貧的重要策略：三個方向及進程

- 第一是救濟 (Relief)，提供緊急支援，止血作用，因對方未能自助，以提供物質為主。(撒馬利亞人)。
- 第二是復康 (Rehabilitation)，止血後集中恢復對方原有的功能。
- 第三是發展 (Development)，發展和幫助對方重建與神、自己、別人和其他受造物的關係(管家)，能榮耀神。讓對方可以發揮恩賜和潛能，影響周遭和世界。



4. 可參考的扶貧策略



檢視服侍/事工帶來的影響

- 1) 善用他們自身或社區已有的資源
- 2) 為貧困者充權/賦權，甚至建立當地領袖
- 3) 產生健康的（跨文化）關係
- 4) 改善貧困者的生活質素，帶來正面影響
- 5) 紓援經濟困境，有助減貧
- 6) 改變參與者的生命（改變態度與想法）
- 7) 可持續發展的事工

行動前必問

1) 當地人民有什麼資產和資源？

- 技巧、能力、產品、每戶家庭的經濟能力、興趣、夢想等

2) 當地有什麼資產？

- 天然資源、商業發展、物質資產、組織機構、企業、本地交易方法等

3) 當地、國家及國際市場情況如何？

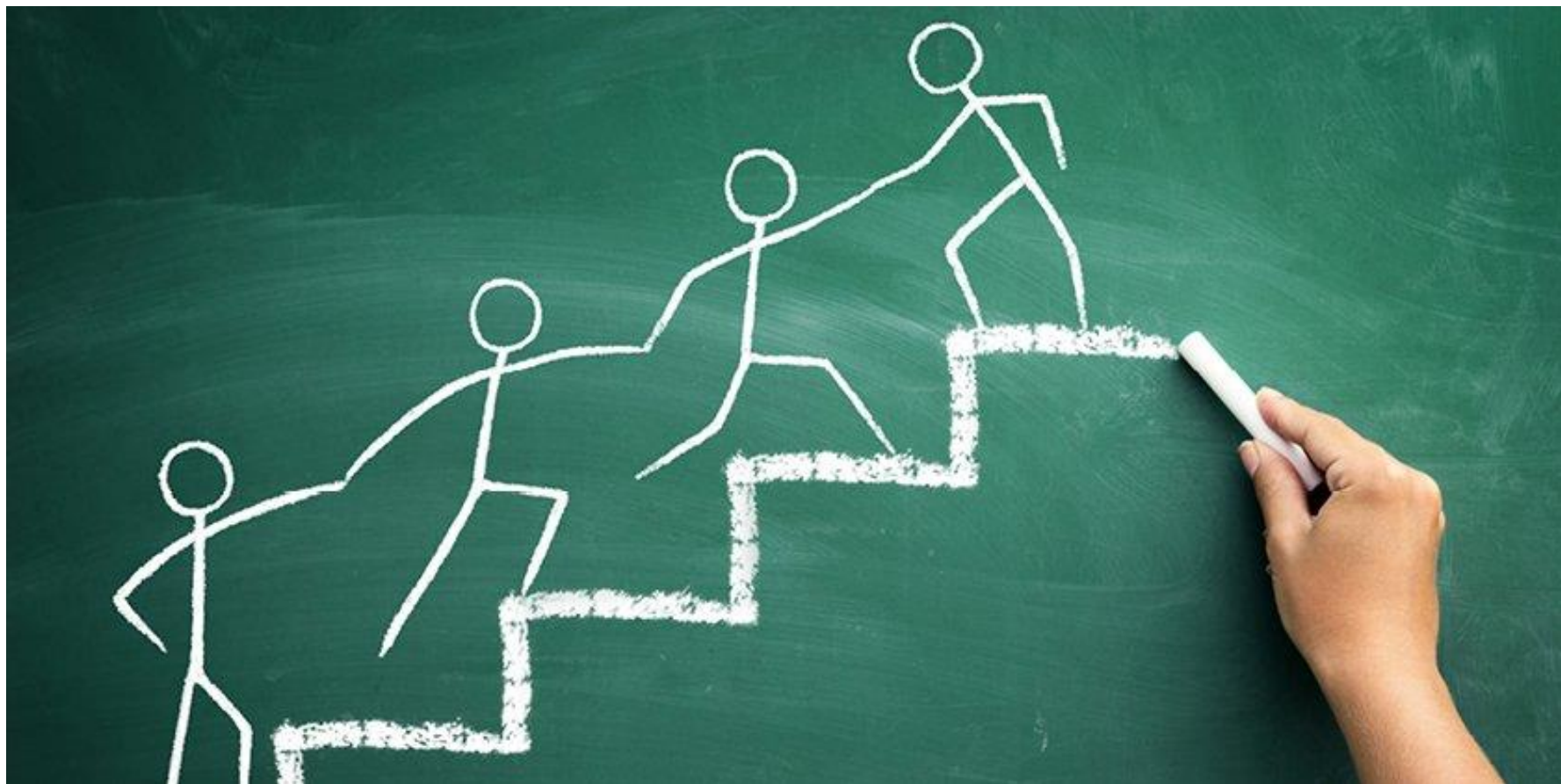
- 利用市場研究為當地資源建立發展策略，尋找及評估可發展潛力的行業/企業

4) 如何支持當地企業？

- 協助現有企業拓展，製造機會和發展環境更多未來企業



救濟？恢復？發展？





救濟



救濟+
恢復





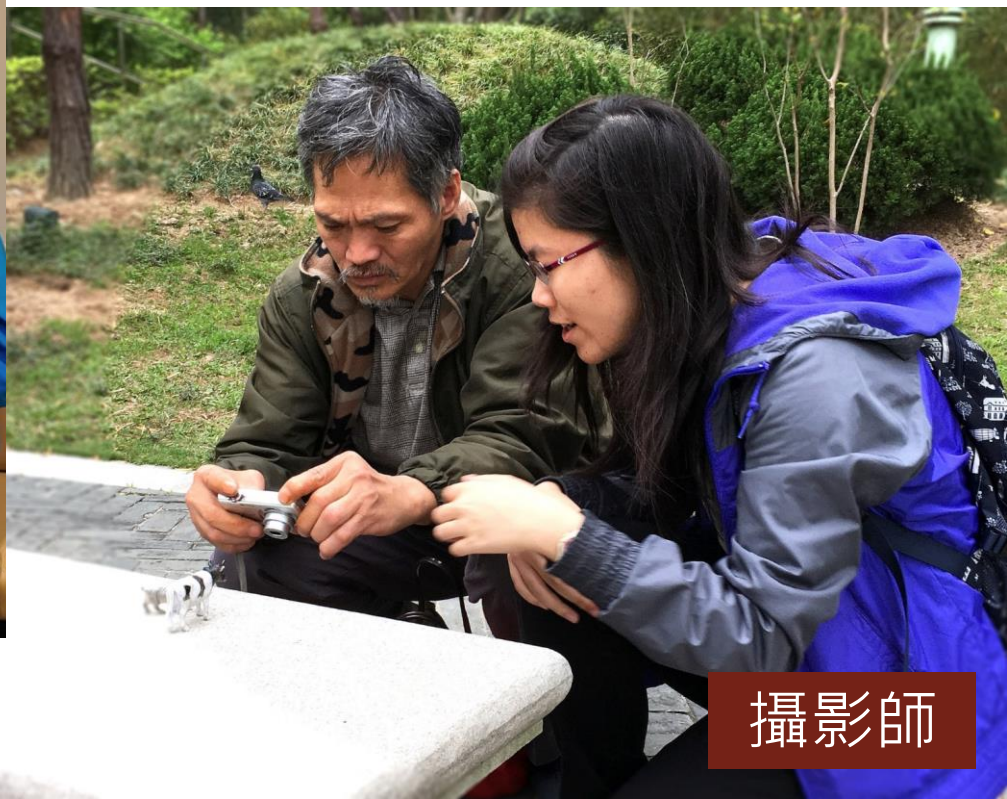
寶貴生命值得慶祝

恢復





畫家



攝影師

恢復+發展



發展



導賞員



結他手





裝修師傅

發展



活動佈置



社企

- 「社企是一盤生意，透過企業策略和自負盈虧的營運方式，以達致特定的社會目的，而其不少於65%的可分發利潤會再投資於本身業務，以達到該社企的社會目的。」



發展



新的眼光：資產與需要

- **ABCD** (ASSET BUILDING COMMUNITY DEVELOPMENT)
- 是看人或貧困社區的資產，
- 是看到半杯水(資產)，
- 而非空的另一半(缺乏和需要)

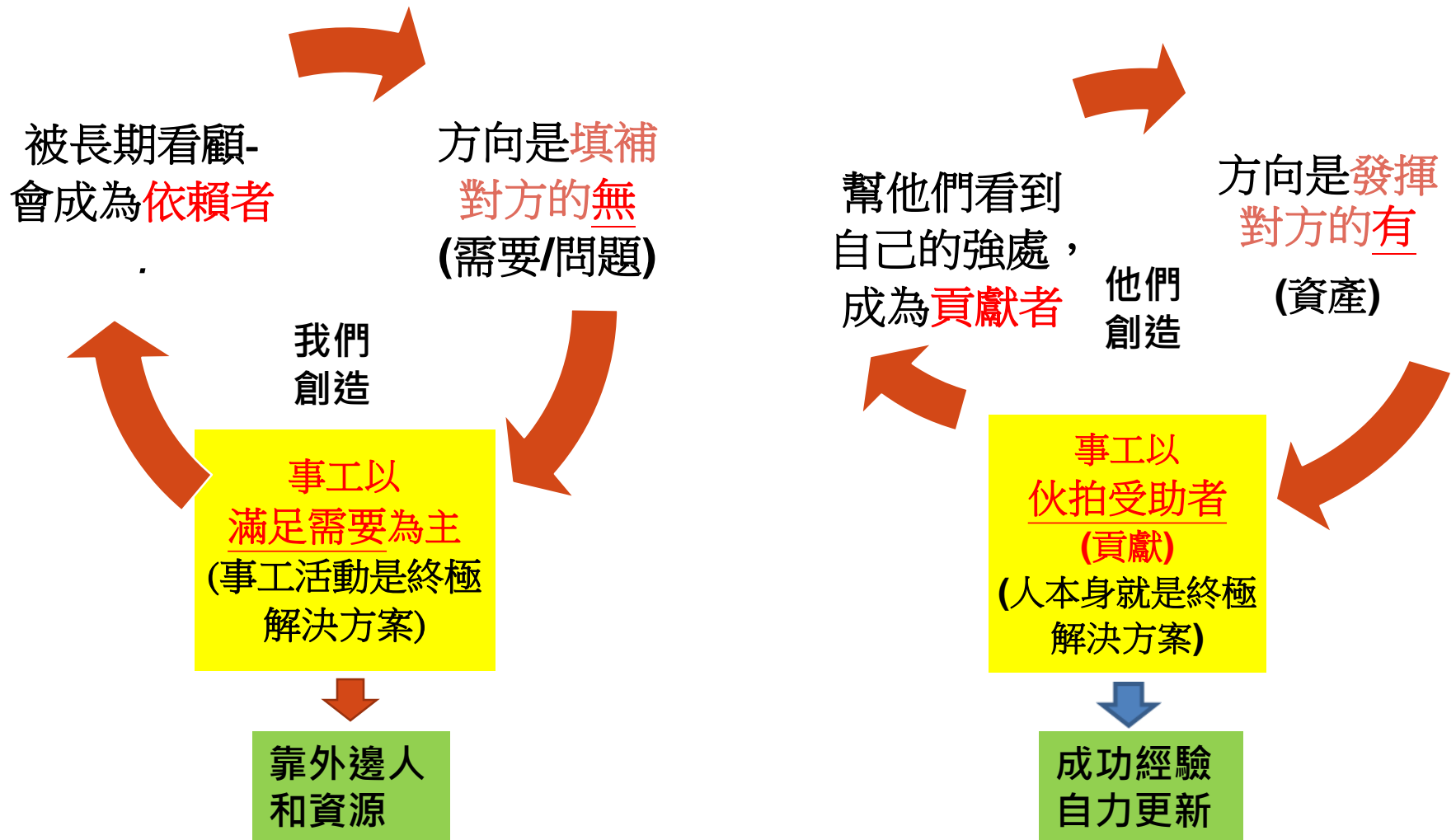


新的眼光 — 耶穌的眼光

- 撒該是門徒的材料
- 井旁的婦人是傳道者
- 打破香膏的女人有裝滿愛和感恩的心



兩條路：兩種視野 兩個結果



憐憫服侍約章 NO QUICK FIX !

- 訂立準則，目的為：免好心做壞事，自我良好感覺或取易（單次派物資）不取難（同行發展）
- 不為貧困者做對方能做的事
- 給予時應附帶幫助貧困者康復和發展
- 給予時留意貧困者的反應、身體語言，有不舒服嗎？
- 尋找他們恩賜，配以服侍和發揮機會
- 給予是當他們有成果和達標時
- 關係需要長時間建立
- 派東西，即使免費，同樣花費人力財力，需要計算如何投放...





一顆純潔的心，很容易看到基督

在 飢餓的人中
在 赤身露體的人中
在 無家可歸的人中
在 寂寞的人中
在 沒有人愛的人中
在 痲瘋病人當中
在 酗酒的人中
在 躺在街上的行乞的人中





領袖生命事工網
leadersbedoin.net



基督教關懷無家者協會
Christian Concern For The Homeless Association

harvest
Charity Foundation Limited

豐收慈善基金

扶貧 教育 醫療 就業



SUBSCRIBE



- Henri J. M. Nouwen, *In the Name of Jesus: Reflections on Christian Leadership*, Cross Road, 1993.
- Robert D. Lupton, *Toxic Charity: How Churches and Charities Hurt Those They Help*, Harper One, 2011.
- Steve Corbett, Brian Fikkert, John Perkins, *When Helping Hurts: How to Alleviate Poverty Without Hurting the Poor...and Yourself*, Moody Publishers, Chicago, 2012.
- <http://www.Jobforlife.org>
- <http://www.abcdinstitute.org/publications/downloadable/>

